

# 石島会計メモ



平成30年4月号

中央区日本橋本石町 4-5-12  
友泉本石町ビル 3階  
石島公認会計士事務所  
(03)3275-1311  
発行責任者 石島慎二郎

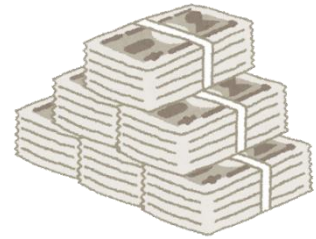
## 役員の退職金はいくらでも出せるのか

### 通常は株主総会で決定

取締役や監査役といった役員の退職金は、通常株主総会で決定されます。当然のことですが、退職金を支払うと会社からお金が出ていってしまいます。あまりにも多額の退職金を出してしまえば、その後の会社経営に支障をきたすことが考えられます。会社を去る役員が自分たちの退職金を決定できるとなると、後のことを考えずに多額の退職金を出してしまうかもしれません。それでは会社が大変、株主の損害にもなりますから、株主総会で決議することになっています。

### 決議さえすればいくらでも良いか？

会社法においては、役員退職金を定款または株主総会で定めなさいと書いてあるだけで、金額についての定めは、特にありません。そうすると、株主総会で決議さえすれば、いくらでも出せることになります。



ただし、不当に多額の退職金支給は、会社の資金繰りを悪化させるだけでなく、税務上の取扱いで問題となります。不当に多額の退職金は、税務上経費として認められなくなり、不測の税金負担が生じるおそれがあります。

### 税務上いくらならば良いか？

税法ではっきりと定められていれば楽ですが、残念ながら明確な規程はありません。支給した後になって税務調査が入り、「不当に多額の退職金なので認めません」と言ってきてトラブルになるおそれがあるのです。



そのため、実務では前例などを考慮しつつ、このくらいならば認められるだろうという水準で決定していきます。それでも調査官によって言うことが変わる場合もあり、まさにケースバイケース、非常に難しい問題です。

## 役員退職金の計算例

一般的に使われるのが、「**最終報酬月額×在任期間×功績倍率**」で算出される額を支給額の限度とする計算方法です。

たとえば、退職役員の最終的な報酬が月 100 万、在任期間 30 年、創業社長なので功績倍率を 3 倍とした場合、9,000 万円が支給額の限度となります。この範囲内の金額を退職金として株主総会で決定する方法が広く使われています。

## 他社よりも高いと否認されるリスク

計算式はシンプルですが、問題となりやすいのが功績倍率です。仮に社内規定で「社長は 6 倍」のように定めていたとしても、税務当局に否認される可能性があります。実務上は最大で 3 倍程度になるケースが多く、それを大きく上回る場合には認めてもらえないことがあります。

さらに、同業他社の退職金の水準よりも高すぎるからアウト、と判定されることがあります。「税務署では把握できるだろうが、納税者には他社で退職金がいくら出ているかなんてわからない、調べようがない！」と言いたくもなります。



しかし、この点について、国や裁判所は一般的に広まっている統計情報や資料で情報収集ができるはずだと言っています。他社の退職金事情を把握したうえで、合理的な計算根拠を作り上げ、退職金額を決定していかなければならないのです。

## 退職自体を否定される例も

会社を辞めず、立場が変わる際に退職金を出すこともあります。常勤役員が非常勤役員になった場合、取締役が監査役になった場合などです。このときに退職金を出すには、報酬が 50%以上減少していることが必要となってきますが、実質的に会社経営に深く関わっていると退職と認められない可能性があります。

肩書きを変えて報酬を激減させたとしても、金融機関や取引先との交渉に深く関わったり、重要な意思決定に参画していたりすると、退職していないので退職金ではない、役員への賞与だとされてしまいます。そうすると、全額が経費とされず、税額負担が大きくなります。



## とにかく複雑、役員退職金

このように、役員に対する退職金の金額決定には様々な問題を含んでいます。後々のトラブルにならないよう慎重な対応が必要です。事前にご相談ください。

(文 石島慎二郎)

# トラベラーSatoの諸国漫遊記 VOL.5

(文章：佐藤篤司)

皆さん、旅していますか～？(^Q^)/ 満を持して諸国漫遊記第5弾をお送りしたいと思います。夏の東北旅行に続き今回お届けするのは夏を先取り宮古島3泊4日のリゾートトラベルです。とにかく綺麗な海に包まれて有給で悠久の時間を過ごしたい貴方にお勧めです。

トラベラーの私見ですが、石垣島、西表島、竹富島を有する八重山諸島とは違い、宮古諸島は観光地ではありません。都会の喧騒と多忙な毎日から逃避して、美しい自然と美味しい食事が楽しめる宮古島ステイをお楽しみください。今回のテーマは橋とグルメです。

近年、遅ればせながらリゾート開発が進む宮古島で特に目を引くのが離島をつなぐ橋の建設です。3年前に伊良部大橋が開通して宮古諸島7島のうち4島が橋で繋がりました。今回はこの4島を陸路制覇してきましたので、ご紹介いたします。

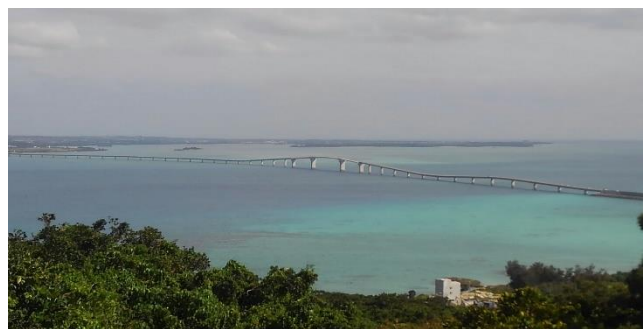
## 池間大橋

宮古島の西端「西平安名崎」から望める周囲10キロの小さな島「池間島」を繋ぐ1425mの橋です。特筆すべきはその海の美しさで、この海が宮古島で一番美しいという方も多いそうです。池間島は朝の連ドラ「純と愛」のロケ地(ハート岩)になったことでも有名です。また日本最大級のサンゴ礁群(八重干瀬)もこの沖合にあります。



## 伊良部大橋

宮古島唯一の繁華街からほど近い平良港と伊良部島を繋ぐ3540mの橋。無料で渡れる橋としては日本最長を誇ります。ひたすら橋を望む景色と橋からの景色を楽しんでいただきたいと思います。距離的には日本橋と東京タワーを橋でつなぐ感覚です。渡るだけで非日常感を感じられて、トラベラーは2往復しました。(笑)



## 来間大橋

東洋一美しいと謳われる前浜ビーチは全長7キロ、さらさらの白砂ビーチです。朝夕この海を見るために今回の滞在先を宮古島東急にしています。さてこのビーチから常時望めるのが来間大橋です。(写真は前浜ビーチからカヤックにて海上から撮影)宮古島南部と来間島を繋ぐ1690mの橋はおしゃれなりゾートカフェやショップへと誘う懸け橋となっています。また来間島憲法によりブーゲンビリアやハイビスカスの花が溢れ、ごみひとつ落ちていない美しい島が保たれます。



さて、ここからは橋を箸に持ち替えて宮古島グルメスポットをご紹介します。



### あたらす市場

宮古ソバとモズクの天ぷら  
(天ぷら+ソバ1杯で150円)  
カップを買って出汁を注ぐ!



### ダグスバーガー

宮古牛100%バーガーと  
IZZE 柘榴(ザク)ドリンク  
(計1,550円)  
ジューシーパテは並ぶ価値あり!



### すむぼり

(左) 島ダコ宮古ソバ  
(右) 島ダコ定食  
各930円  
島ダコの柔らかさに感動!



### 古謝そば

そばセット&ソーキトッピング  
(900円)  
宮古島イチの老舗そばや。



### 楽園の果実

メロン&パイナップルパフェ  
(各1,300円)  
来間島の店。次回は夏のマンゴ  
パフェを!



### 宮古島東急ホテル&リゾート

南国の朝日を浴びて朝食を月  
シェフ特製のオムレツが絶品

宮古島に行きたくなりましたか?リゾート気分浸って頂けたら、マイプレジャーです。子供の受験も済んだし、第6弾は海外に行きたいな??  
それでは皆様、サンセットクルーズから見た宮古島の綺麗な夕日を見ながら・・・Bon Voyage!マタネ!(° - ^\*)



ノベルティのプレゼントは終了しました。